

Le doctorat, le trait d'union entre recherche et entreprise

par **Tribune collective**

Dans le monde entier, le doctorat est un diplôme reconnu et valorisé par la société et les entreprises. Dans les pays à forte culture d'innovation (en Allemagne, aux États-Unis), il est même un élément identitaire qui s'ajoute au nom (au même titre que M. ou Mme) et une preuve de vitalité et de potentiel de développement pour une entreprise. La France est en retrait alors qu'elle forme des docteurs excellents : il existe un maillon manquant entre recherche et entreprise qui conduit à une fuite de nos docteurs et une crise des vocations.

C'est le défi urgent auquel nous nous proposons de répondre grâce au soutien de toutes les universités françaises pour mettre fin à ce gâchis national, enrayer ce cercle vicieux et réconcilier la France avec son plus haut diplôme d'excellence universitaire.

Un pont solide avec le monde économique

Nous affirmons le rôle du doctorat comme un pont solide et bilatéral entre le monde universitaire et le monde économique. Ce lien très fort est matérialisé par les docteurs. Ils sont à la fois des observateurs distancés et des acteurs engagés pour et dans la société, les débats sociétaux, environnementaux et la réussite économique du pays. Ce pont s'exprime dans une triple dimension épistémique, méthodologique et économique.

Une dimension épistémique : les docteurs vont puiser dans l'inextinguible ressource théorique que les sciences construisent et enrichissent pour connaître et expliquer la société. Traduisant cette connaissance, ils la mettent au service de l'entreprise et de l'action publique, ils l'enrichissent et la mettent à jour pour qu'elle soit toujours en prise avec

Non, les docteurs ne sont pas des enquêteurs en dehors du monde. Oui, leurs méthodes sont un cadre fertile pour l'innovation et la mise en pratique opérationnelle.

nos enjeux contemporains. Non, les docteurs ne sont pas des chercheurs hors sol. Oui, ils dessinent notre futur, en étant les garants de notre histoire et de notre connaissance.

Une dimension méthodologique : l'excellence de la recherche universitaire passe par la rigueur de la démarche scientifique. Le docteur construit un cadre de pensée qui lui permet d'analyser le monde. Réciproquement, ces méthodologies d'investigation sont de formidables protocoles pour des problématiques professionnelles au service du monde économique. Non, les docteurs ne sont pas des enquêteurs en dehors du monde. Oui, leurs méthodes sont un cadre fertile pour l'innovation et la mise en pratique opérationnelle.

Inspirer les futures générations de docteurs

Une dimension économique : la production des savoirs scientifiques est une capitalisation de découvertes tangibles (brevets, prototypes, etc.) et intangibles

(concepts, théories, modèles etc.) qui constituent des actifs au service de la compétitivité de nos entreprises françaises.

Intelligence artificielle, production agricole, performance industrielle, conquête spatiale, valorisation du patrimoine... Non, les chercheurs ne sont pas étanches aux problématiques économiques. Oui, leurs travaux sont source de création de valeur au service de la compétitivité de la France.

Nous endossons la mission d'ambassadeurs du doctorat car nous sommes fiers de ce diplôme qui nous a permis de forger des carrières singulières, mais aussi interpellés par l'insuffisance de sa reconnaissance dans les champs économiques, politiques, sociaux et au cœur des territoires.

Par cette tribune, nous voulons donner de la voix à cette « main invisible » qui tisse des liens entre les champs du savoir et les champs de l'action, enrichissant mutuellement ces deux dimensions. Il y a urgence car la visibilité est un gage d'efficacité et doit permettre d'inspirer les futures générations de docteurs.

Dans un monde en perte de repères, les docteurs sont les garants d'une recherche vivante et d'une société progressiste – héritée de la vision des Lumières – au service du bien commun.

Dr Julien Féré est associé chez Onepoint et professeur associé à Celsa Sorbonne Université.

Dr Sylvie Pommier est coordinatrice du doctorat au ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et professeure à l'École normale supérieure Paris-Saclay.

La liste complète des signataires est à retrouver en ligne.